

An alle  
leitenden Mitarbeiter, Führungskräfte,  
Umweltmanagementbeauftragte und  
Qualitätsmanagementbeauftragte  
in den Branchen der Stahl- und  
Metallverarbeitung

Unser Zeichen	Tel.-Durchwahl	Fax	E-Mail	Datum
me	95 88-41	5 10 46	amertens@massivumformung.de	04.08.2017

**Layered Process Audit - Führungskräfte überprüfen und  
bewirken mit kurzen Prozessaudits die Umsetzung und Einhaltung von Prozessstandards**  
➤ **Seminare für Führungskräfte, QMBs und Prozessverantwortliche**

Sehr geehrte Damen und Herren,

seit mehreren Jahren bieten wir mit der TQU International GmbH das zweitägige Seminar Layered Process Audit (LPA) an. Aufgrund der gut besuchten Veranstaltungen, der durchweg positiven Feedbacks der Teilnehmer und dem großen Interesse an weiteren Seminaren veranstalten wir auch in diesem Jahr wieder zweitägige LPA-Trainings in ganz Deutschland. Die Trainings werden von Dipl.-Ing. (FH) Elmar Zeller, MBA umgesetzt, der auch der Autor des Buches „Layered Process Audit“ im Hanser Verlag ist.

Bei LPA werden durch die jeweiligen Vorgesetzten hierarchieübergreifend (Layer) zeitlich kurze Prozessaudits durchgeführt, um vorgegebene Standards in die Umsetzung zu bringen. Abweichungen werden sofort korrigiert und die Ergebnisse visualisiert. Dies führt zu einem verbesserten Prozessverständnis bei Mitarbeitern und Führungskräften, einer Dynamik in der Prozessverbesserung und dadurch zu einer gesteigerten Prozessqualität und einer höheren Leistungsfähigkeit der Organisation. Das LPA eignet sich in vielen Fällen als Ersatz für das interne Audit oder andere umsetzungsorientierte Audits. LPA wird von einigen Automobilherstellern im Rahmen der ISO/TS 16949 gefordert. Das Training erfüllt auch alle Anforderungen der CQI 08 „Layered Process Audit“ der AIAG.

Weitere Informationen zu der Methode finden im LPA-Flyer der TQU International GmbH unter [http://www.fsv-hagen.de/images/leistungen/LPA-Broschuere\\_TQU.pdf](http://www.fsv-hagen.de/images/leistungen/LPA-Broschuere_TQU.pdf)

In diesem zweitägigen Seminar lernen die Teilnehmer die Methode LPA kennen und sind in der Lage zu bewerten, an welchen Stellen LPA in ihrem eigenen Unternehmen mit welchem Nutzen angewendet werden kann. In Übungen entwickeln sie mögliche LPA Anwendungen und Umsetzungskonzepte, erstellen die ersten Checklisten für die unterschiedlichen Layer und gestalten mögliche Visualisierungen. Nach Abschluss des Seminars sind sie in der Lage, LPA in Ihrem Unternehmen einzuführen.

Wir möchten Sie zu den verschiedenen Seminar-Terminen recht herzlich einladen. Die Seminare dauern zwei Tage; am ersten Tag von 9.00 bis 17.00 Uhr und am zweiten Tag von 8.30 bis 16.00 Uhr. Nachstehend finden Sie die Veranstaltungstermine für das zweite Halbjahr 2017:

13. und 14.09.2017 im Raum München (83620 Feldkirchen-Westerham, Hotel Aschbacher Hof)

17. und 18.10.2017 in 48167 Münster, Hotel Münnich

14. und 15.11.2017 im Raum Hamburg (21271 Egestorf, Hotel Sudermühlen)

Die Teilnehmergebühren für die beiden Tage betragen € 760,- für Teilnehmer aus Mitgliedsunternehmen der Fachverbände der FSV e.V. sowie der GCFG, € 940,- für alle weiteren Teilnehmer. Ab dem zweiten Teilnehmer je Unternehmen gilt ein reduzierter Preis von € 660,- bzw. € 800,-.

Die genannten Preise verstehen sich zuzüglich Mehrwertsteuer. Jeder Teilnehmer erhält einen Qualifikationsnachweis.

Wir bitten um Ihre rechtzeitige Anmeldung - spätestens bis zwei Wochen vor dem jeweiligen Veranstaltungstermin - auf dem beiliegendem Anmeldebogen. Bei Absage nach diesem Termin behalten wir uns die Berechnung von Stornierungsgebühren in Höhe der Teilnehmergebühr vor!

Mit freundlichen Grüßen

i. V. gez. Anna Mertens

**Anlagen**

Infoblatt

Anmeldebogen

## **Seminar: Layered Process Audit in der Stahl- und Metallverarbeitung**

Führungskräfte bewirken mit kurzen Prozessaudits die Umsetzung und Einhaltung von Prozessstandards und anderen Vorgaben

### **Ziel:**

- Teilnehmer lernen die Methode kennen und vertiefen ihr Wissen bei geeigneten Übungen
- Teilnehmer sind nach dem Training in der Lage, ein geeignetes LPA Konzept für ihr Unternehmen zu entwickeln und umsetzen

### **Zielgruppe:**

- leitende Mitarbeiter, Führungskräfte
  - Qualitätsleiter
  - Prozessverantwortliche
- in den Branchen der Stahl- und Metallverarbeitung

### **Methoden:**

Vorträge, Praxisbeispiele, Diskussion, praktische Übungen und Musterlösungen zur direkten Umsetzung in Ihrem Unternehmen, Lernzielkontrollen (Zusammenfassungen)

### **Referenten:**

- Elmar Zeller, Geschäftsführer

TQU International GmbH – 89231 Neu-Ulm

### **Ort / Termin / Anmeldeschluss:**

- 13. und 14.09.2017, Hotel Aschbacher Hof, 83620 Feldkirchen  
oder
  - 17. und 18.10.2017, Hotel Münnich, 48167 Münster  
oder
  - 14. und 15.11.2017, Hotel Sudermühlen, 21271 Egestorf
- jeweils 1. Tag von 09.00 bis 17.00 Uhr  
und 2. Tag von 08.30 bis 16.00 Uhr
- Anmeldeschluss: jeweils zwei Wochen vor Veranstaltungstermin

### **Inhalte:**

- Funktion und Zielsetzung von LPA
- Ursprung der Methode LPA
- Aufbau und Erklärung verwendeter Auditformen
- Gestaltung einer geeigneten Layerstruktur
- Erkennen und Auswählen von geeigneten Prozessen
- Finden der wichtigen Prüfpunkte im Prozess und Formulieren von LPA-Fragen
- Aufbau von LPA-Checklisten und Stichprobensystemen, LPA Auditfrequenz
- Visualisierung der LPA-Ergebnisse
- Tipps für eine erfolgreiche Einführung in Ihrem Unternehmen.

### **Optionale Inhalte**

(je nach Teilnehmer und Trainingsfortschritt )

- LPA-Anforderungen aus der Automobilindustrie (TS 16949 und LPA)
- Vergleich der internen Audits mit LPA
- Layered Prozess Audit
  - in der Entwicklung
  - in der Produktion
  - in administrativen Prozessen

### **Praktische Übungen**

(anhand eines Beispielunternehmens):

An beiden Seminartagen werden die erlernten Inhalte mit Hilfe von geeigneten praktischen Übungen vertieft.

### **Zertifikat:**

- Teilnahmebescheinigung

### **Besondere Hinweise:**

- Bei den genannten Preisen für FSV-Mitglieder handelt es sich um eine Sondervereinbarung zwischen der Forschungsgesellschaft Stahlverformung e.V. (FSV) und der TQU International GmbH

**Teilnehmergebühr:**

- € 760,-- für Mitglieder der FSV-Mitgliedsverbände\* und der GCFG, ab dem 2. Teilnehmer € 660,--
- € 940,-- für alle weiteren Teilnehmer, ab dem 2. Teilnehmer € 800,--

**\*Mitgliedsverbände der FSV e. V.:**

- Industrieverband Massivumformung e. V.
- Industrieverband Blechumformung e.V. (IBU)
- Deutscher Schraubenverband e.V. (DS)
- Verband der Deutschen Federnindustrie e. V. (VDFI)
- Fachverband Pulvermetallurgie (FPM)
- Industrieverband Härtetechnik (IHT)
- Fachvereinigung Stahlflanschen e. V. (FVSF)

**Veranstalter / Ansprechpartner:**

TQU International GmbH in Kooperation mit  
Forschungsgesellschaft Stahlverformung e.V.  
Anna Mertens: + 49 (0) 2331 9588-41

per E-Mail bis zwei Wochen vor Veranstaltungstermin an:  
amertens@massivumformung.de

Forschungsgesellschaft Stahlverformung e.V.  
Anna Mertens  
Goldene Pforte 1  
58093 Hagen

## Anmeldung

(Wir bitten um Rückmeldung bis zwei Wochen vor dem jeweiligen Veranstaltungstermin)

### Seminar „Layered Prozess Audit in der Stahl- und Metallverarbeitung – Führungskräfte überprüfen und bewirken mit kurzen Prozessaudits die Umsetzung und Einhaltung von Prozessstandards“

Ich melde mich verbindlich für die 2-tägige Schulung an:

13. und 14.09.2017 im Raum München (83620 Feldkirchen-Westerham, Hotel Aschbacher Hof)

17. und 18.10.2017 in 48167 Münster, Hotel Münnich

14. und 15.11.2017 im Raum Hamburg (21271 Egestorf, Hotel Sudermühlen)

Ich gehöre einem Mitgliedsunternehmen eines **\*FSV Mitgliedsverbandes an bzw. bin Mitglied in der GCFG** an und akzeptiere die Seminarkosten in Höhe von € 760,00 (ab dem 2. Teilnehmer € 660,00).

**Bitte Verband unbedingt angeben:** \_\_\_\_\_

Ich gehöre keinem Mitgliedsunternehmen eines FSV Mitgliedsverbandes an und akzeptiere die Seminarkosten in Höhe von € 940,00 (ab dem 2. Teilnehmer € 800,00).

Bei Absage nach dem Rückmeldetermin behalten wir uns Stornierungskosten in Höhe der Teilnehmergebühr vor!

**\*Mitgliedsverbände der FSV e. V.:**

- Industrieverband Massivumformung e.V.
- Industrieverband Blechumformung e.V. (IBU)
- Deutscher Schraubenverband e.V. (DS)
- Verband der Deutschen Federnindustrie e.V. (VDFI)
- Fachverband Pulvermetallurgie (FPM)
- Industrieverband Härtetechnik (IHT)
- Fachvereinigung Stahlflanschen e.V. (FVSF)

1. Name / Vorname / Funktion:

---

Telefon / Fax / E-Mail:

---

2. Name / Vorname / Funktion:

---

Telefon / Fax / E-Mail:

---

---

**Datum / Firmenname oder -stempel / Name oder Unterschrift**